



JAAARREKENING MOEDERMAATSCHAPPIJ 2024

INHOUDS- OPGAVE

JAARREKENING

Managementoverzicht

Primaire overzichten

Resultatenrekening	3
Totaalresultaat	3
Winstverdeling	3
Balans	4
Eigen vermogen	5
Kasstroom	6

NOTEN

Omzet en kosten

1.1 Omzet	7
1.2 Bedrijfskosten	7
1.3 Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten	8
Netto werkkapitaal	
2.1 Netto werkkapitaal	9
Ingezet kapitaal	
3.1 Immateriële activa en goodwill	10
3.2 Materiële vaste activa en activa met gebruiksrechten	11
3.3 Investerings en achtergestelde leningen	12

Financiering

4.1 Financiële risico's	14
4.2 Financiële posten	16
4.3 Netto rentedragende schuld	17
4.4 Derivaten	19
4.5 Financiële instrumenten	19
4.6 Verkoop- en terugkoopregelingen	20

Overige

5.1 Belastingen	21
5.2 Vergoedingen voor accountants benoemd door de Board of Representatives	21
5.3 Beloning van het management en transacties met verbonden partijen	21
5.4 Contractuele verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen	22
5.5 Algemene grondslagen voor niet-financiële verslaggeving en belangrijke boekhoudkundige schattingen en veronderstellingen	23
5.6 Gebeurtenissen na balansdatum	23
5.7 Organogram	23

MANAGEMENT- OVERZICHT

Op grond van artikel 149 van de Deense wet op de jaarrekening vormt de geconsolideerde jaarrekening van Arla Foods (ook wel de "Groep" genoemd) een onderdeel van het volledige jaarverslag van Arla. Dit jaarverslag van de moedermaatschappij is een integraal onderdeel van het volledige jaarverslag, dat de verklaring van de Board of Directors en de Executive Board en het verslag van de onafhankelijke accountant bevat.

De jaarrekening van de moedermaatschappij toont de financiële positie, de resultaten en de kasstroom van Arla Foods amba op niet-geconsolideerde basis voor het boekjaar 1 januari tot en met 31 december 2024.

Belangrijkste activiteiten

Arla Foods amba oefent zuivelactiviteiten uit in Denemarken en koopt melk van de coöperatieleden van het bedrijf in zeven landen. Melk die buiten Denemarken wordt ingezameld, wordt doorverkocht aan buitenlandse

dochterondernemingen van de Groep. Deze structuur zorgt ervoor dat alle eigenaren melkbetalingen ontvangen in overeenstemming met gemeenschappelijke richtlijnen, en invloed uitoefenen volgens de eigenaarsdemocratie, inclusief verkiezingen van de Board of Representatives en de Board of Directors, in overeenstemming met de Statuten. Raadpleeg voor meer informatie de paragraaf over governance in het managementoverzicht van het jaarverslag van de Groep.

Arla Foods amba fungeert als het hoofdkantoor van de Groep, en richt zich daarnaast op het uitoefenen van haar primaire zuivelactiviteiten.

Prestaties

De melkprijs die aan onze melkveehouders werd betaald, nam met 8% toe, resulterend in een prestatieprijs van 50,9 eurocent/kg eigenaarmelk (2023: 47,0 eurocent/kg). De omzet steeg met 3% naar EUR 10.229 miljoen (2023: EUR

9.942 miljoen). Het bedrijfsresultaat (EBIT) bedroeg EUR 117 miljoen (2023: EUR 115 miljoen).

Binnen EBIT is sprake van een stijging van de brutowinst, geneutraliseerd door een stijging van de verkoop-, distributie- en administratiekosten. Daarnaast was er een stijging te zien van de overige bedrijfsopbrengsten, evenals een stijging van de overige bedrijfskosten in verband met afdekkingsinstrumenten.

In 2024 heeft het moederbedrijf een verlies gerealiseerd door een bijzondere waardevermindering van investeringen in dochterondernemingen. Het verlies bedroeg EUR 9 miljoen en hield verband met een klein aantal dochterondernemingen, ten opzichte van een verlies van EUR 13 miljoen vorig jaar. Dit had geen invloed op de resultaten van de groep of de melkprijs die aan de coöperatieleden wordt betaald.

De financiële baten stegen met EUR 69 miljoen als gevolg van de hogere dividenden ontvangen van dochterondernemingen en deelnemingen, wat deels teniet werd gedaan door een daling in de wisselkoerswinsten. De financiële kosten daalden met EUR 32 miljoen, voornamelijk door een daling van de kosten voor de aanpassing van de reële waarde.

De winst over het jaar bedroeg EUR 331 miljoen (2023: EUR 227 miljoen), wat

onze verwachtingen overtreft, voornamelijk doordat de dividenden van dochterondernemingen hoger waren dan verwacht. Als gevolg van de coöperatieve structuur is het resultaat van het moederbedrijf afhankelijk van de vooruitbetaalde melkprijs en de gang van zaken binnen de Groep. Voor 2025 verwacht de onderneming een resultaat tussen de EUR 250 miljoen en EUR 300 miljoen, afhankelijk van de ontwikkeling van de resultaten van andere groepsmaatschappijen.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Voor informatie over maatschappelijk verantwoord ondernemen in overeenstemming met sectie 99a van de Deense wet op de jaarrekening verwijzen wij u naar de duurzaamheidsverklaringen in het managementoverzicht van het jaarverslag van de Groep.

Gegevensethiek

Voor informatie over gegevensethiek in overeenstemming met sectie 99d van de Deense wet op de jaarrekening verwijzen wij u naar de duurzaamheidsverklaringen in het managementoverzicht van het jaarverslag van de Groep.

RESULTATENREKENING

(miljoen euro)	Noot	2024	2023
Omzet	1.1	10.229	9.942
Productiekosten	1.2	-9.290	-9.037
Brutowinst		939	905
Verkoop- en distributiekosten	1.2	-600	-563
Beheerskosten	1.2	-261	-248
Overige bedrijfsopbrengsten	1.3	152	122
Overige bedrijfskosten	1.3	-113	-101
Winst vóór rente en belastingen (EBIT)		117	115
Specificatie:			
EBITDA		316	299
Afschrijvingen, amortisaties en bijzondere waardeverminderingen	1.2	-199	-184
Winst vóór rente en belastingen (EBIT)		117	115
Bijzondere waardevermindering en terugname van bijzondere waardevermindering bij dochterondernemingen	3.3	-9	-13
Financiële baten	4.2	381	312
Financiële lasten	4.2	-146	-178
Winst vóór belastingen		343	236
Belastingen	5.1	-12	-9
Netto winst		331	227

TOTAALRESULTAAT

(miljoen euro)	Noot	2024	2023
Netto winst		331	227
Overig resultaat			
Posten die later kunnen worden geherclassificeerd naar de resultatenrekening:			
Waardecorrecties van afdekkingsinstrumenten		-47	-64
Correcties in verband met omrekening van vreemde valuta's		4	-2
Overig resultaat, na aftrek van belastingen		-43	-66
Totaalresultaat		288	161

WINSTVERDELING

(miljoen euro)	2024	2023
Netto winst	331	227
Winstverdeling:		
Nabetaling voor melk	275	252
Rente op ingebracht individueel kapitaal	17	18
Totaal nabetaling	292	270
Toegevoegd aan eigen vermogen:		
Gemeenschappelijk kapitaal	18	-50
Individueel kapitaal	40	41
Reserve voor ontwikkelingskosten	-19	-34
Totaal toegevoegd aan eigen vermogen	39	-43
Verdeelde winst	331	227

BALANS

(miljoen euro)	Noot	2024	2023
Activa			
Vaste activa			
Immateriële activa en goodwill	3.1	306	293
Materiële vaste activa en activa met gebruiksrechten	3.2	1.054	1.002
Investerings in dochterondernemingen	3.3	1.399	1.370
Investerings in deelnemingen	3.3	246	246
Achtergestelde leningen aan dochterondernemingen	3.3	397	429
Overige vaste activa		4	3
Totaal vaste activa		3.406	3.343
Vlottende activa			
Voorraden	2.1	456	399
Handelsdebiteuren	2.1	292	242
Door dochterondernemingen verschuldigde bedragen	2.1	811	972
Door deelnemingen verschuldigde bedragen	2.1	-	5
Derivaten	4.5	75	106
Overige vorderingen		60	75
Effecten	4.3	341	144
Liquide middelen	4.3	4	5
Totaal vlottende activa		2.039	1.948
Totaal activa		5.445	5.291

(miljoen euro)	Noot	2024	2023
Totaal passiva			
Eigen vermogen			
Gemeenschappelijk kapitaal		1.216	1.201
Individueel kapitaal		570	557
Overige componenten van het eigen vermogen		-49	13
Nabetaling aan melkveehouders		228	207
Totaal eigen vermogen		1.965	1.978
Verplichtingen			
Langlopende verplichtingen			
Leningen	4.3	1.604	1.248
Totaal langlopende verplichtingen		1.604	1.248
Kortlopende verplichtingen			
Leningen	4.3	533	263
Handelscrediteuren en overige schulden	2.1	689	675
Aan dochterondernemingen verschuldigde bedragen		490	1.005
Derivaten	4.5	71	27
Overige kortlopende verplichtingen		93	95
Totaal kortlopende verplichtingen		1.876	2.065
Totaal verplichtingen		3.480	3.313
Totaal passiva		5.445	5.291

EIGEN VERMOGEN

(miljoen euro)	Gemeenschappelijk kapitaal*				Individueel kapitaal				Overige componenten van het eigen vermogen				Nabetaling	
	Kapitaal rekening	Reserve voor speciale doeleinden	Overige	Totaal	Ingebracht individueel kapitaal	Op levering gebaseerde eigendoms certificaten	Geïnjecteed individueel kapitaal	Totaal	Reserve voor waarde correctie van afdekkings-instrumenten	Reserve voor valuta-aanpassingen	Reserve voor ontwikkelingskosten	Totaal	Totaal	Totaal eigen vermogen
Eigen vermogen per 1 januari 2024	895	1.316	-1.010	1.201	372	51	134	557	10	-16	19	13	207	1.978
Netto winst	-	69	-51	18	40	-	-	40	-	-	-19	-19	292	331
Overig resultaat	-42	-	42	-	-	-	-	-	-47	4	-	-43	-	-43
Totaalresultaat	-42	69	-9	18	40	-	-	40	-47	4	-19	-62	292	288
Transacties met coöperatieleden	1	-	-	1	-20	-4	-5	-29	-	-	-	-	-	-28
Halfjaarlijkse nabetaling	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-64	-64
Nabetaling over 2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-209	-209
Correcties in verband met omrekening van vreemde valuta's	-4	-	-	-4	-2	-1	5	2	-	-	-	-	2	-
Aanpassingen in het jaar	-5	-	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal transacties met coöperatieleden	-8	-	5	-3	-22	-5	-	-27	-	-	-	-	-271	-301
Eigen vermogen per 31 december 2024	845	1.385	-1.014	1.216	390	46	134	570	-37	-12	-	-49	228	1.965
Eigen vermogen per 1 januari 2023	903	1.247	-905	1.245	348	55	137	540	74	-14	53	113	208	2.106
Netto winst	-	69	-119	-50	41	-	-	41	-	-	-34	-34	270	227
Overig resultaat	-9	-	9	-	-	-	-	-	-64	-2	-	-66	-	-66
Totaalresultaat	-9	69	-110	-50	41	-	-	41	-64	-2	-34	-100	270	161
Transacties met coöperatieleden	1	-	-	1	-17	-4	-5	-26	-	-	-	-	-	-25
Halfjaarlijkse nabetaling	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-63	-63
Nabetaling over 2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-201	-201
Correcties in verband met omrekening van vreemde valuta's	5	-	-	5	-	-	2	2	-	-	-	-	-7	-
Aanpassingen in het jaar	-5	-	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal transacties met coöperatieleden	1	-	5	6	-17	-4	-3	-24	-	-	-	-	-271	-289
Eigen vermogen per 31 december 2023	895	1.316	-1.010	1.201	372	51	134	557	10	-16	19	13	207	1.978

*Gemeenschappelijk kapitaal bestaat uit de kapitaalrekening, reserve voor speciale doeleinden en overige, ten bedrage van 1.216 miljoen euro in 2024 (2023: 1.201 miljoen euro).

Volgens artikel 20 van de statuten van de coöperatie worden de kapitaalrekening en de reserve voor bijzondere doeleinden gewaardeerd voor de Arla Foods groep zoals bepaald volgens de IFRS.

Overige heeft betrekking op verschillen tussen de boekhoudkundige grondslagen van de groep en de moedermaatschappij en bedroeg per 31 december 2024 -1.014 miljoen euro.

Zie de toelichting op het overzicht van het eigen vermogen in de geconsolideerde jaarrekening voor een toelichting op de kenmerken van alle componenten van het eigen vermogen, met uitzondering van 'Reserve voor ontwikkelingskosten', die in Noot 5.5 wordt toegelicht.

KASSTROOM

(miljoen euro)	Noot	2024	2023
EBITDA		316	299
Aftrek van overige operationele posten zonder effect op liquide middelen		16	30
Mutatie in netto werkkapitaal	2.1	-93	112
Wijziging in intercompany vorderingen en schulden	2.1	152	-161
Mutatie in overige vorderingen en overige kortlopende verplichtingen		6	34
Dividenden ontvangen van dochterondernemingen en deelnemingen	4.2	269	179
Betaalde rente		-77	-52
Ontvangen rente		28	9
Betaalde belastingen		-8	-9
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		609	441
Investerings in immateriële vaste activa	3.1	-66	-62
Investerings in materiële vaste activa	3.2	-176	-152
Verkoop van materiële vaste activa		-	1
Operationele investeringsactiviteiten		-242	-213
Verkoop van financiële activa	4.3.c	8	8
Overname van dochterondernemingen		-37	-105
Achtergestelde leningen	4.3.c	44	6
Financiële investeringsactiviteiten		15	-91
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-227	-304

(miljoen euro)	Noot	2024	2023
Halfjaarlijkse nabetaling		-64	-63
Nabetaling over 2023		-209	-201
Transacties met coöperatieleden		-29	-25
Nieuw verkregen leningen	4.3.c	54	522
Overige mutaties in leningen	4.3.c	-117	-347
Betaling van leaseschuld	4.3.c	-18	-19
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-383	-133
Netto kasstroom		-1	4
Liquide middelen op 1 januari		5	1
Netto kasstroom voor de periode		-1	4
Liquide middelen per 31 december		4	5
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		609	441
Kasstroom uit operationele investeringsactiviteiten		-242	-213
Vrije operationele kasstroom		367	228
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		609	441
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-227	-304
Vrije kasstroom		382	137

NOOT 1. OMZET EN KOSTEN

1.1 OMZET

Tabel 1.1 – Omzet gesplitst per categorie

(miljoen euro)	Interne ver- koop	Externe ver- koop	Totale omzet
2024			
Rauwe melk	3.929	145	4.074
Melk, yoghurt, poeder en kookproducten	470	1.000	1.470
Kaas	1.209	1.032	2.241
Boter, spreads en margarine	1.161	469	1.630
Overige	79	735	814
Totaal	6.848	3.381	10.229
2023			
Rauwe melk	3.647	116	3.763
Melk, yoghurt, poeder en kookproducten	511	1.052	1.563
Kaas	1.150	988	2.138
Boter, spreads en margarine	1.053	494	1.547
Overige	95	836	931
Totaal	6.456	3.486	9.942

1.2 BEDRIJFSKOSTEN

Tabel 1.2.a Bedrijfskosten gesplitst naar functie en soort

(miljoen euro)	2024	2023
Productiekosten	9.290	9.037
Verkoop- en distributiekosten*	600	563
Beheerskosten	261	248
Totaal	10.151	9.848
Specificatie:		
Gewogen rauwe melk	6.188	5.757
Overige productiematerialen*	2.312	2.535
Personeelskosten	600	543
Transportkosten	264	257
Marketingkosten	83	80
Afschrijvingen, amortisaties en bijzondere waardeverminderingen	199	184
Overige kosten***	505	492
Totaal	10.151	9.848

*De kosten voor onderzoek en ontwikkeling zijn opgenomen in de verkoop- en distributiekosten en bedroegen 53 miljoen euro t.o.v. 50 miljoen euro vorig jaar.

**Overige productiematerialen omvatten verpakkingen, additieven, verbruiksartikelen, variabele energie en wijzigingen in de voorraad.

***Overige kosten betreffen voornamelijk onderhoud, nutsvoorzieningen en IT.

1.2 BEDRIJFSKOSTEN (VERVOLG)

Tabel 1.2.b Personeelskosten

(miljoen euro)	2024	2023
Lonen, salarissen en beloning	547	506
Pensioenen	51	36
Overige kosten voor sociale zekerheid	2	1
Totaal	600	543
Personeelskosten hebben betrekking op:		
Productiekosten	378	347
Verkoop- en distributiekosten	92	85
Beheerskosten	130	111
Totaal	600	543
Gemiddeld aantal medewerkers op fulltime basis	6.120	5.970

Tabel 1.2.c Afschrijvingen, amortisaties en bijzondere waardeverminderingen

(miljoen euro)	2024	2023
Immateriële activa, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	58	53
Materiële vaste activa incl. gebruiksrechten, afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	141	131
Totaal	199	184
Afschrijvingen, amortisaties en bijzondere waardeverminderingen hebben betrekking op:		
Productiekosten	125	120
Verkoop- en distributiekosten	12	13
Beheerskosten	62	51
Totaal	199	184

1.3 OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN EN -KOSTEN

Tabel 1.3 Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten

(miljoen euro)	2024	2023
Royalty-inkomsten	136	87
Overige inkomstenposten	13	17
Inkomsten uit afdekkingsinstrumenten overgebracht vanuit eigen vermogen	3	18
Overige bedrijfsopbrengsten	152	122
Servicekosten tussen bedrijven	78	85
Kosten van afdekkingsinstrumenten voor valutarisico overgebracht vanuit eigen vermogen	29	15
Overige kostenposten	6	1
Overige bedrijfskosten	113	101

NOOT 2.

NETTO WERKKAPITAAL

2.1 NETTO WERKKAPITAAL

Tabel 2.1.a Netto werkkapitaal

(miljoen euro)	2024	2023
Voorraden	456	399
Handelsdebiteuren	292	242
Door dochterondernemingen verschuldigde bedragen	811	972
Door deelnemingen verschuldigde bedragen	-	5
Handelscrediteuren en overige schulden	-689	-675
Aan dochterondernemingen verschuldigde bedragen	-139	-153
Netto werkkapitaal	731	790

Bedragen die verschuldigd zijn door of aan dochterondernemingen worden vermeld exclusief netto rentedragende posten; deze zijn opgenomen in Noot 4.3.

Tabel 2.1.b Voorraden

(miljoen euro)	2024	2023
Voorraad vóór afschrijvingen	463	407
Afschrijvingen	-7	-8
Totaal voorraden	456	399
Grondstoffen en verbruiksartikelen	112	113
Wordt nog aan gewerkt	186	164
Gereed product en goederen bestemd voor wederverkoop	158	122
Totaal voorraden	456	399

Tabel 2.1.c Handelsdebiteuren

(miljoen euro)	2024	2023
Handelsdebiteuren vóór voorziening voor verwachte verliezen	293	243
Voorziening voor verwachte verliezen	-1	-1
Totaal handelsdebiteuren*	292	242

*Het gebruik van financieringsprogramma's voor handelsdebiteuren bedroeg 82 miljoen euro (2023: 92 miljoen euro). Het bedrijf maakt gebruik van deze programma's om de liquiditeit te beheren en het kredietrisico op handelsdebiteuren te verminderen.

Tabel 2.1.d Handelsdebiteuren naar looptijd

(miljoen euro)	2024		2023	
	Bruto boekwaarde	Verwacht verliespercentage	Bruto boekwaarde	Verwacht verliespercentage
Niet achterstallig	241	0%	205	0%
Achterstallig, minder dan 30 dagen	33	0%	35	0%
Achterstallig, tussen 30 en 89 dagen	14	-2%	3	-2%
Achterstallig, meer dan 90 dagen	5	-27%	1	-60%
Totaal handelsdebiteuren	293		243	

Historisch gezien bedragen de daadwerkelijke verliezen op saldi die nog niet verschuldigd zijn of minder dan 30 dagen achterstallig zijn minder dan 1 procent.

Tabel 2.1.e Financieringsprogramma's voor de toeleveringsketen

(miljoen euro)	2024	2023
Handelscrediteuren en overige schulden	689	675
Waarvan eigenaarmelk*	305	235
Handelscrediteuren en overige schulden exclusief eigenaarmelk	384	440
Waarvan in aanmerking komt voor financieringsregeling	108	115
Tijdsbereik van betalingstermijnen voor handelsschulden die deel uitmaken van de regelingen	30-180 dagen	30-180 dagen
Tijdsbereik van betalingstermijnen voor handelsschulden die geen deel uitmaken van een regeling	1-120 dagen	1-120 dagen

*Verschuldigde eigenaarmelk maakt geen deel uit van een financieringsprogramma voor de toeleveringsketen. In 2024 bedroeg de gemiddelde betalingstermijn aan melkveehouders 15 dagen.

NOOT 3.

INGEZET KAPITAAL

3.1 IMMATERIËLE ACTIVA EN GOODWILL

Tabel 3.1 Immateriële activa en goodwill

(miljoen euro)	Goodwill	Licenties en handelsmerken	IT- en overige ontwikkelingsprojecten	Totaal
2024				
Boekwaarde per 1 januari	97	28	439	564
Valuta-aanpassingen	5	-	-	5
Investeringen	-	-	66	66
Desinvesteringen	-	-	-19	-19
Boekwaarde per 31 december	102	28	486	616
Amortisaties en bijzondere waardeverminderingen per 1 januari	-	-17	-254	-271
Amortisaties en bijzondere waardeverminderingen gedurende het boekjaar	-	-2	-56	-58
Amortisaties desinvesteringen	-	-	19	19
Amortisaties en bijzondere waardeverminderingen per 31 december	-	-19	-291	-310
Boekwaarde per 31 december	102	9	195	306

(miljoen euro)	Goodwill	Licenties en handelsmerken	IT- en overige ontwikkelingsprojecten	Totaal
2023				
Boekwaarde per 1 januari	100	28	554	682
Valuta-aanpassingen	-3	-	-1	-4
Investeringen	-	-	62	62
Desinvesteringen	-	-	-176	-176
Boekwaarde per 31 december	97	28	439	564
Amortisaties en bijzondere waardeverminderingen per 1 januari	-	-15	-381	-396
Valuta-aanpassingen	-	-	2	2
Amortisaties en bijzondere waardeverminderingen gedurende het boekjaar	-	-2	-51	-53
Amortisaties desinvesteringen	-	-	176	176
Amortisaties en bijzondere waardeverminderingen per 31 december	-	-17	-254	-271
Boekwaarde per 31 december	97	11	185	293

3.2 MATERIËLE VASTE ACTIVA EN ACTIVA MET GEBRUIKSRECHTEN

Tabel 3.2a Materiële vaste activa, inclusief activa met gebruiksrechten

(miljoen euro)	Grond en gebouwen	Installaties en machines	Inrichtingen en toebehoren, gereedschap en uitrusting	Activa in aanbouw	Totaal
2024					
Boekwaarde per 1 januari	654	1.651	194	199	2.698
Valuta-aanpassingen	-	-2	-	-	-2
Investerings	19	32	15	127	193
Overgedragen vanuit activa in aanbouw	31	54	14	-99	-
Desinvesteringen	-4	-2	-11	-	-17
Boekwaarde per 31 december	700	1.733	212	227	2.872
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen per 1 januari	-344	-1.212	-140	-	-1.696
Valuta-aanpassingen	-1	3	-	-	2
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen gedurende het boekjaar	-27	-91	-23	-	-141
Afschrijvingen desinvesteringen	4	2	11	-	17
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen per 31 december	-368	-1.298	-152	-	-1.818
Boekwaarde per 31 december	332	435	60	227	1.054

(miljoen euro)	Grond en gebouwen	Installaties en machines	Inrichtingen en toebehoren, gereedschap en uitrusting	Activa in aanbouw	Totaal
2023					
Boekwaarde per 1 januari	634	1.609	181	121	2.545
Valuta-aanpassingen	-1	-4	-1	-	-6
Investerings	12	18	16	124	170
Overgedragen vanuit activa in aanbouw	11	29	6	-46	-
Desinvesteringen	-2	-1	-8	-	-11
Boekwaarde per 31 december	654	1.651	194	199	2.698
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen per 1 januari	-322	-1.132	-126	-	-1.580
Valuta-aanpassingen	1	3	-	-	4
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen gedurende het boekjaar	-25	-84	-22	-	-131
Afschrijvingen desinvesteringen	2	1	8	-	11
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen per 31 december	-344	-1.212	-140	-	-1.696
Boekwaarde per 31 december	310	439	54	199	1.002

3.2 MATERIËLE VASTE ACTIVA EN ACTIVA MET GEBRUIKSRECHTEN (VERVOLG)

Tabel 3.2.b Activa met gebruiksrechten

(miljoen euro)	RoU Gebruiks- rechten grond en gebouwen	RoU Gebruiksrech- ten installaties en machines	RoU Gebruiksrech- ten inrichting en toebeho- ren, gereed- schap en uit- rusting	RoU Gebruiksrech- ten activa totaal
2024				
Boekwaarde per 1 januari	34	-	20	54
Investeringen	6	2	9	17
Desinvesteringen	-4	-2	-10	-16
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen gedurende het boekjaar	-8	-1	-10	-19
Afschrijvingen desinvesteringen	4	2	10	16
Boekwaarde per 31 december	32	1	19	52
2023				
Boekwaarde per 1 januari	35	1	19	55
Investeringen	7	-	11	18
Desinvesteringen	-2	-1	-8	-11
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen gedurende het boekjaar	-8	-1	-10	-19
Afschrijvingen desinvesteringen	2	1	8	11
Boekwaarde per 31 december	34	-	20	54

De totale kasuitstroom uit hoofde van activa met gebruiksrechten bedroeg 35 miljoen euro. Dit omvatte lease-schuldbetalingen van 18 miljoen euro, niet-gekapitaliseerde kortlopende leasekosten en leasekosten voor leases met een lage waarde van 15 miljoen euro, en rentelasten voor leaseverplichtingen van 2 miljoen euro.

Leaseverplichtingen worden gespecificeerd in Noot 4.3.

3.3 INVESTERINGEN EN ACHTERGESTELDE LENINGEN

Tabel 3.3.a Investerings en achtergestelde leningen

(miljoen euro)	Investerings in dochteron- dernemingen	Investerings in deelnemingen	Achtergestelde leningen aan doch- terondernemingen
2024			
Boekwaarde per 1 januari	2.170	246	501
Investeringen	38	-	370
Desinvesteringen	-	-	-414
Overige correcties	2	-	-
Boekwaarde per 31 december	2.210	246	457
Aanpassingen per 1 januari	-800	-	-72
Valuta-aanpassingen	-2	-	12
Bijzondere waardevermindering en terugname van bijzondere waardevermindering bij dochterondernemingen	-9	-	-
Aanpassingen per 31 december	-811	-	-60
Boekwaarde per 31 december	1.399	246	397
2023			
Boekwaarde per 1 januari	2.065	246	507
Investeringen	105	-	13
Desinvesteringen	-	-	-19
Boekwaarde per 31 december	2.170	246	501
Aanpassingen per 1 januari	-785	1	-75
Valuta-aanpassingen	-2	-1	3
Bijzondere waardevermindering en terugname van bijzondere waardevermindering bij dochterondernemingen	-13	-	-
Aanpassingen per 31 december	-800	-	-72
Boekwaarde per 31 december	1.370	246	429

Het moederbedrijf heeft bijzondere waardeverminderingen geleden van -17 miljoen euro in verband met een klein aantal dochterondernemingen, die deels werden gecompenseerd door het terugdraaien van bijzondere waardeverminderingen uit voorgaande jaren van 8 miljoen euro. De netto bijzondere waardevermindering op beleggingen bedroeg -9 miljoen euro. Dit had geen invloed op de resultaten van de groep en de melkprijs die aan melkveehouders/eigenaren wordt betaald.

3.3 INVESTERINGEN EN ACHTERGESTELDE LENINGEN (VERVOLG)

Tabel 3.3.b Transacties met dochterondernemingen

(miljoen euro)	2024	2023
Verkoop van goederen	6.848	6.456
Inkoop van goederen en diensten	1.626	1.671
Royalty's van dochterondernemingen	136	87
Rente ontvangen van dochterondernemingen	29	40
Rente betaald aan dochterondernemingen	-10	35
Dividend ontvangen van dochterondernemingen	256	168
Aan dochterondernemingen verschuldigde bedragen	490	1.005
Achtergestelde leningen aan dochterondernemingen	397	429
Door dochterondernemingen verschuldigde bedragen	811	972

Tabel 3.3.c Transacties met geassocieerde bedrijven en joint ventures

(miljoen euro)	2024	2023
Verkoop van goederen	-	-
Inkoop van goederen	-	-
Dividenden van deelnemingen	13	11
Handelsdebiteuren	-	5
Handelscrediteuren	-	-

NOOT 4. FINANCIERING

4.1 FINANCIËLE RISICO'S

Financiële risico's worden beheerd door de Treasury-afdeling van de groep. Wij verwijzen naar Noot 4 in de geconsolideerde jaarrekening voor een beschrijving van de doelstellingen, het beleid en de processen voor het meten en beheersen van de blootstelling aan financiële risico's. Specificaties die relevant zijn voor het moederbedrijf worden hieronder vermeld.

Tabel 4.1.a Liquiditeitsreserves

(miljoen euro)	2024	2023
Onbenutte toegezegde kredietfaciliteiten > 1 jaar	952	615
Onbenutte overige kredietfaciliteiten	514	627
Totaal	1.466	1.242

Tabel 4.1.b Valutarisico

(miljoen euro)	Mogelijk boekhoudkundig effect		
	Gevoeligheid	Resultaten rekening	Overig resultaat
2024			
EUR/DKK	1,0%	2	-
USD/DKK*	5,0%	2	-28
GBP/DKK	5,0%	2	-19
SEK/DKK	5,0%	-	-2
SAR/DKK	5,0%	1	-13
PLN/DKK	5,0%	-	-
2023			
EUR/DKK	1,0%	1	-
USD/DKK*	5,0%	-1	-17
GBP/DKK	5,0%	2	-16
SEK/DKK	5,0%	-2	-1
SAR/DKK	5,0%	-	-4
PLN/DKK	5,0%	-	-

*Incl. AED

4.1 FINANCIËLE RISICO'S (VERVOLG)

Tabel 4.1.c Contractuele verwachte niet contant gemaakte kasstroom op bruto financiële verplichtingen

(miljoen euro)	Contractuele niet contant gemaakte kasstroom										
	Boekwaarde	Totaal	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032-2034	Na 2034
2024											
Leningen van dochterondernemingen	490	490	490	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligatie-uitgifte	524	523	105	174	131	113	-	-	-	-	-
Hypothecaire leningen kredietinstellingen	247	248	59	15	15	15	15	15	15	45	54
Kredietinstellingen	961	960	354	2	451	1	151	1	-	-	-
Schuldschein-lening	351	351	-	201	-	151	-	-	-	-	-
Leaseverplichtingen	54	54	15	13	9	5	5	7	-	-	-
Overige langlopende verplichtingen	10	10	10	-	-	-	-	-	-	-	-
Rentelasten – rentedragende schuld	207	207	58	44	28	15	8	7	7	20	20
Handelscrediteuren en overige schulden	689	689	689	-	-	-	-	-	-	-	-
Derivaten	71	71	54	6	4	4	2	1	-	-	-
Totaal	3.604	3.604	1.834	455	638	304	181	31	22	65	74

	Contractuele niet contant gemaakte kasstroom										
	Boekwaarde	Totaal	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031-2033	Na 2033
2023											
Leningen van dochterondernemingen	1.005	1.005	1.005	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligatie-uitgifte	407	407	-	109	181	-	118	-	-	-	-
Hypothecaire leningen kredietinstellingen	256	257	11	59	15	15	15	15	15	45	67
Kredietinstellingen	443	456	251	1	1	101	1	101	1	-	-
Schuldschein-lening	350	351	-	-	201	-	151	-	-	-	-
Leaseverplichtingen	55	55	15	11	9	6	5	9	-	-	-
Overige langlopende verplichtingen	10	10	-	10	-	-	-	-	-	-	-
Rentelasten – rentedragende schuld	293	293	63	57	42	26	17	10	10	30	38
Handelscrediteuren en overige schulden	675	675	675	-	-	-	-	-	-	-	-
Derivaten	27	27	18	3	2	2	1	1	-	-	-
Totaal	3.521	3.536	2.037	250	451	150	306	136	26	75	105

4.1 FINANCIËLE RISICO'S (VERVOLG)

Stroomafnameovereenkomsten

Arla sloot in 2024 vijf nieuwe stroomafnameovereenkomsten en bouwde daarmee voort op tien reeds ondertekende stroomafnameovereenkomsten. Voor contractuele verplichtingen verwijzen wij naar Noot 5.5.

Tabel 4.1.d Gecontracteerde stroomafnameovereenkomsten

Land	Jaarlijkse MWh gecontracteerde energie	Prijs termijnen	Gemiddelde looptijd	Operatief	Doelstelling	Classificatie
Denemarken	323.400	Vast	10 jaar	2023-2027	Eigen gebruik	Nog uit te voeren contracten
Totaal	323.400					
Soort energie						
Zonne-energie	146.300					
Windenergie	177.100					
Totaal	323.400					

4.2 FINANCIËLE POSTEN

Tabel 4.2 Financiële baten en lasten

(miljoen euro)	2024	2023
Financiële baten:		
Rente op effecten, kas en kasequivalenten	12	5
Dividenden van dochterondernemingen en deelnemingen	269	179
Rente ontvangen van dochterondernemingen	29	40
Valutawinsten	68	88
Correcties van de reële waarde en overige financiële baten	3	-
Totaal financiële baten	381	312
Financiële lasten:		
Rente op financiële instrumenten gewaardeerd tegen geamortiseerde kosten	-82	-54
Valutaverliezen	-54	-44
Rente betaald aan dochterondernemingen	-10	-35
Rente toegerekend aan materiële vaste activa	8	5
Correcties van de reële waarde en overige financiële lasten	-8	-50
Totaal financiële lasten	-146	-178
Netto financiële lasten	235	134

4.3 NETTO RENTEDRAGENDE SCHULD

Financiering

De financieringsactiviteiten van de moedermaatschappij worden beheerd door de Treasury-afdeling van de Groep. Voor meer informatie over de financieringsstrategie van de groep verwijzen wij naar de geconsolideerde jaarrekening.

De voor het moederbedrijf relevante kredietfaciliteiten omvatten financiële convenanten inzake eigen vermogen / totaal vermogen (eigen vermogensaandeel) van minimaal 20% en een minimum eigen vermogen van EUR 750 miljoen, alsmede standaard niet-financiële convenanten.

De rapportage over convenanten varieert: driemaandelijks, halfjaarlijks of jaarlijks. Op 31 december 2024 bedroeg de boekwaarde van kredietfaciliteiten die convenanten bevatten 994 miljoen euro, waarvan 25% met vervaldatum binnen één jaar en 75% tussen één en vijf jaar. De Groep is in 2024 niet in gebreke geweest m.b.t. leningsovereenkomsten en is alle voorwaarden nagekomen. Arla verwacht binnen de komende 12 maanden te voldoen aan alle vereiste convenanten.

Tabel 4.3.a Netto rentedragende schuld
(miljoen euro)

	2024	2023
Langlopende leningen	1.604	1.248
Kortlopende leningen	894	1.125
Effecten en liquide middelen	-345	-149
Achtergestelde leningen aan dochterondernemingen en andere rentedragende activa	-397	-429
Netto rentedragende schuld	1.756	1.795

Tabel 4.3.b Leningen
(miljoen euro)

	2024	2023
Langlopende leningen:		
Uitgegeven obligaties	419	408
Hypothecaire leningen kredietinstellingen	188	245
Bankleningen	607	205
Schuldschein-lening	351	350
Leaseverplichtingen	39	40
Totaal langlopende leningen	1.604	1.248
Kortlopende leningen:		
Kortlopende leningen van dochterondernemingen	351	852
Commercial papers	17	-
Hypothecaire leningen kredietinstellingen	59	11
Bankleningen	2	100
Terugkoopverplichtingen	335	137
Leaseverplichtingen	15	15
Lopende obligatie-uitgifte	105	-
Overige kortlopende verplichtingen	10	10
Totaal kortlopende leningen	894	1.125
Totaal rentedragende leningen	2.498	2.373

Aan dochterondernemingen waren bedragen verschuldigd van 490 miljoen euro, tegenover 1.005 miljoen euro vorig jaar, waarvan 351 miljoen euro, tegenover 852 miljoen euro vorig jaar, rentedragend was en daarom als kortlopende schuld in de netto rentedragende schuld was opgenomen.

4.3 NETTO RENTEDRAGENDE SCHULD (VERVOLG)

Tabel 4.3.c Kasstroom, netto rentedragende schuld

(miljoen euro)	1 januari	Kas- stroom	Non-cash mutaties				31 decem- ber
		Opgeno- men onder financier- ingsactivi- teiten	Investerin- gen	Herclassifi- caties	Valutaver- anderingen	Verande- ringen in reële waarde	
2024							
Langlopende leningen	1.248	54	17	297	-18	5	1.603
Kortlopende leningen	1.125	-135	-	-92	-3	-	895
Totaal rentedragende schuld	2.373	-81	17	205	-21	5	2.498
Achtergestelde leningen	-429	44	-	-	-12	-	-397
Door dochterondernemingen verschul- digde bedragen	-	-	-	-	-	-	-
Effecten	-144	8	-	-205	-1	1	-341
Liquide middelen	-5	1	-	-	-	-	-4
Netto rentedragende schuld	1.795	-28	17	-	-34	6	1.756
2023							
Langlopende leningen	1.142	199	-	-119	-1	9	1.248
Kortlopende leningen	1.051	-43	-	119	-2	-	1.125
Totaal rentedragende schuld	2.193	156	-	-	-3	9	2.373
Achtergestelde leningen	-432	6	-	-	-3	-	-429
Door dochterondernemingen verschul- digde bedragen	-	-	-	-	-	-	-
Effecten	-155	8	-	-	-	3	-144
Liquide middelen	-1	-4	-	-	-	-	-5
Netto rentedragende schuld	1.605	166	-	-	-6	12	1.795

Tabel 4.3.d Netto rentedragende schuld, looptijd

(miljoen euro)	Totaal	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032-2034	Na 2034
2024										
DKK	490	261	28	24	21	21	22	15	45	53
EUR	963	8	203	451	151	150	-	-	-	-
GBP	-301	-301	-	-	-	-	-	-	-	-
SEK	597	178	175	131	113	-	-	-	-	-
Overige	7	7	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal	1.756	154	405	606	286	171	22	15	45	53
	Totaal	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031-2033	Na 2033
2023										
DKK	891	607	69	23	21	20	25	16	45	67
EUR	674	116	3	203	101	151	100	-	-	-
GBP	-232	-232	-	-	-	-	-	-	-	-
SEK	458	51	109	181	-	118	-	-	-	-
Overig	4	4	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal	1.795	546	180	407	122	288	125	16	45	67

4.4 DERIVATEN

Arla gebruikt termijncontracten om valutarisico's af te dekken m.b.t. verwachte toekomstige opbrengsten en kosten.

Tabel 4.4 Afdekking van toekomstige kasstromen uit zeer waarschijnlijke geprognosticeerde transacties

(miljoen euro)	Boekwaarde	Reële waarde verantwoord in Overig resultaat	Verwachte opname in de resultatenrekening				
			2025	2026	2027	2028	Na 2028
2024							
Valutacontracten	-36	-36	-36	-	-	-	-
Rentecontracten	-4	-4	3	-	-1	-2	-4
Grondstoffen	3	3	3	-	-	-	-
Afdekking van toekomstige kasstromen	-37	-37	-30	-	-1	-2	-4

(miljoen euro)	Boekwaarde	Reële waarde verantwoord in Overig resultaat	Verwachte opname in de resultatenrekening				
			2024	2025	2026	2027	Na 2027
2023							
Valutacontracten	8	8	8	-	-	-	-
Rentecontracten	2	2	1	1	-	-	-
Afdekking van toekomstige kasstromen	10	10	9	1	-	-	-

4.5 FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Tabel 4.5.a Categorieën financiële instrumenten
(miljoen euro)

	2024	2023
Derivaten	-40	-34
Aandelen	4	3
Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde via de resultatenrekening	-36	-31
Effecten	341	144
Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde via Overig resultaat	341	144
Derivaten die als afdekkingsinstrumenten worden gebruikt	115	140
Achtergestelde leningen aan dochterondernemingen	397	429
Handelsdebiteuren	292	242
Overige vorderingen	60	75
Door dochterondernemingen verschuldigde bedragen	811	972
Door deelnemingen verschuldigde bedragen	-	5
Liquide middelen	4	5
Financiële activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kosten	1.564	1.728
Derivaten	-27	-42
Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde via de resultatenrekening	-27	-42
Derivatenverplichtingen die als afdekkingsinstrument worden gebruikt	98	69
Externe langlopende leningen*	1.604	1.248
Externe kortlopende leningen*	543	273
Handelscrediteuren en overige schulden	689	675
Aan dochterondernemingen verschuldigde bedragen	490	1.005
Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kosten	3.326	3.201

De reële waarde van financiële activa en financiële verplichtingen, gewaardeerd tegen geamortiseerde kosten, is ongeveer gelijk aan de boekwaarde.

*Inclusief leaseverplichtingen

4.5 FINANCIËLE INSTRUMENTEN (VERVOLG)

Tabel 4.5.b Hiërarchie van reële waarden - boekwaarde

(miljoen euro)	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
2024				
Financiële activa:				
Obligaties	341	-	-	341
Aandelen	4	-	-	4
Derivaten	-	75	-	75
Totaal financiële activa	345	75	-	420
Financiële verplichtingen:				
Uitgegeven obligaties	-	419	-	419
Hypothecaire leningen kredietinstellingen	247	-	-	247
Derivaten	-	71	-	71
Totaal financiële verplichtingen	247	490	-	737
2023				
Financiële activa:				
Obligaties	144	-	-	144
Aandelen	3	-	-	3
Derivaten	-	106	-	106
Totaal financiële activa	147	106	-	253
Financiële verplichtingen:				
Uitgegeven obligaties	-	408	-	408
Hypothecaire leningen kredietinstellingen	256	-	-	256
Derivaten	-	27	-	27
Totaal financiële verplichtingen	256	435	-	691

4.6 VERKOOP- EN TERUGKOOPREGELINGEN

Tabel 4.6 Overdracht van financiële activa

(miljoen euro)	Boekwaarde	Nominale waarde	Reële waarde
2024			
Hypothecaire obligaties	341	341	341
Terugkoopverplichting	335	333	335
Netto positie	6	8	6
2023			
Hypothecaire obligaties	144	144	144
Terugkoopverplichting	136	134	136
Netto positie	8	10	8

NOOT 5. OVERIGE

5.1 BELASTINGEN

Tabel 5.1.a Belasting verantwoord in de resultatenrekening
(miljoen euro)

	2024	2023
Coöperatieve belasting	5	8
Pillar Two-belasting	10	-
Correctie wegens te betalen belasting over het voorgaande jaar	-3	1
Totaal winstbelasting over het lopende jaar	12	9

Tabel 5.1.b Berekening van het effectieve belastingtarief
(miljoen euro)

	2024	2023
Belasting waarop het wettelijk Deense tarief voor de vennootschapsbelasting van toepassing is	22,0%	22,0%
Effect van coöperatieve belastingheffing	-3,2%	-1,9%
Impact van Pillar Two-belasting	2,9%	0,0%
Impact van dividend ontvangen van dochterondernemingen	-17,3%	-16,7%
Correctie van te betalen belasting over voorgaande jaren	-0,9%	0,4%
Totaal	3,5%	3,8%

5.2 VERGOEDINGEN VOOR ACCOUNTANTS BENOEMD DOOR DE BOARD OF REPRESENTATIVES

Tabel 5.2 Vergoedingen voor accountants benoemd door de Board of Representatives
(miljoen euro)

	2024	2023
Wettelijke controle	0,7	0,7
Overige assurance-opdrachten	0,4	0,2
Fiscaal advies	0,1	0,1
Overige diensten	0,3	0,2
Totaal vergoedingen aan accountants	1,5	1,2

5.3 BELONING VAN HET MANAGEMENT EN TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

Managementvergoeding: Wij verwijzen naar Noot 5.4 van de geconsolideerde jaarrekening.

5.4 CONTRACTUELE VERPLICHTINGEN EN VOORWAARDELIJKE VERPLICHTINGEN

Arla heeft op grond van de Deense hypotheekwet als zekerheid voor hypotheekschuld garantie op onroerend goed gesteld met een nominale waarde van EUR 248 miljoen (2023: EUR 257 miljoen). De borgstellings- en garantieverplichtingen bedroegen EUR 3.998 miljoen (2023: EUR 2.782 miljoen).

Arla Foods amba is partij bij een beperkt aantal rechtszaken, geschillen en andere claims. Het management is van mening dat de uitkomsten hiervan hoogstwaarschijnlijk geen materiële invloed zullen hebben op de financiële positie van de Groep die verder gaat dan wat reeds in de jaarrekening is verantwoord.

Tabel 5.5 Contractuele verplichtingen*

(miljoen euro)	0-1 jaar	1-5 jaar	5+ jaar	Totaal
2024				
IT-contracten	51	63	-	114
Kortlopende leases en lease-overeenkomsten met een lage waarde	15	-	-	15
Stroomafnameovereenkomsten	20	81	95	196
Investeringsverplichtingen in materiële vaste activa	32	29	-	61
Totaal	118	173	95	386
2023				
IT-contracten	33	30	-	63
Kortlopende leases en lease-overeenkomsten met een lage waarde	12	-	-	12
Stroomafnameovereenkomsten	6	67	92	165
Investeringsverplichtingen in materiële vaste activa	47	9	-	56
Totaal	98	106	92	296

*Overige contractuele verplichtingen die niet in de tabel staan vermeld, omvatten verpande eigendommen als zekerheid voor hypothecaire leningen en borgstellings- en garantieverplichtingen.

5.5 ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR NIET-FINANCIËLE VERSLAGGEVING EN BELANGRIJKE BOEKHOUDKUNDIGE SCHATTINGEN EN VERONDERSTELLINGEN

Basis voor de opstelling

De geconsolideerde jaarrekening van Arla Foods amba is opgesteld in overeenstemming met de internationale standaarden voor niet-financiële verslaggeving IFRS, zoals vastgesteld door de EU, en aanvullende vereisten conform de Deense wet op de jaarrekening. De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's in overeenstemming met de presentatievaluta van de Groep. De functionele valuta van Arla Foods amba is de Deense Kroon. Met uitzondering van de hieronder beschreven grondslagen voor financiële verslaggeving zijn de grondslagen voor financiële verslaggeving voor Arla Foods amba identiek aan die welke in de geconsolideerde jaarrekening worden beschreven.

Dividenden van dochterondernemingen en deelnemingen

Dividenden van dochterondernemingen en deelnemingen worden in de resultatenrekening verantwoord als een financiële post op het moment dat zij worden gedeclareerd.

Investerings in dochterondernemingen en deelnemingen

Investerings in dochterondernemingen en deelnemingen worden gewaardeerd tegen kostprijs. Een impairment test wordt uitgevoerd als er aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen, bijvoorbeeld verlieslatend, dalingen van marktwwaarden. Indien de boekwaarde hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt deze afgeschreven tot de realiseerbare waarde. Bijzondere waardevermindervingsverliezen, alsmede winsten en verliezen bij de verkoop, worden afzonderlijk gepresenteerd in de resultatenrekening.

Bedrijfscombinaties tussen ondernemingen

De methode van boekwaarde wordt toegepast op bedrijfscombinaties zoals verwerving en vervreemding van aandelenbeleggingen, fusies, splitsingen, toevoegingen van activa en aandelenconversies, enz., waarbij entiteiten die door de moedermaatschappij worden bestuurd, betrokken zijn, mits de combinatie op de overnamedatum wordt

beschouwd als zijnde voltooid, zonder dat de vergelijkende cijfers worden gewijzigd. Verschillen tussen de overeengekomen betaling en de boekwaarde van de overgenomen entiteit worden rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen.

Achtergestelde leningen aan dochterondernemingen

Achtergestelde leningen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kosten op de balansdatum.

Door groepsmaatschappijen verschuldigde bedragen

De door groepsmaatschappijen verschuldigde bedragen worden behandeld in overeenstemming met de grondslagen voor financiële verslaggeving van de groep inzake handelsvorderingen.

Aan groepsmaatschappijen verschuldigde bedragen

Aan groepsmaatschappijen verschuldigde bedragen worden behandeld in overeenstemming met de grondslagen voor financiële verslaggeving van de groep inzake handelsschulden.

Reserve voor ontwikkelingskosten

De reserve binnen het eigen vermogen voor ontwikkelingsprojecten die in 2016 en later zijn gekapitaliseerd, kan niet worden uitgekeerd. De reserve zal worden teruggedraaid naarmate de gekapitaliseerde ontwikkelingsprojecten als kosten worden opgevoerd.

Belangrijke boekhoudkundige schattingen en veronderstellingen

De waardering van bepaalde activa en passiva op de rapportagedatum vereist schattingen inzake hoe toekomstige gebeurtenissen zich zullen ontwikkelen. De belangrijkste schattingen hebben betrekking op:

- Voorraden, zie Noot 2.1 in de geconsolideerde jaarrekening.
- Debiteuren, zie Noot 2.1 in de geconsolideerde jaarrekening.
- Materiële vaste activa en gebruiksrechtactiva, zie Noot 3.2 in de geconsolideerde jaarrekening.
- Geassocieerde deelnemingen en joint ventures, zie Noot 3.3 in de geconsolideerde jaarrekening.
- Investerings in groepsmaatschappijen: Realiseerbare bedragen van investeringen in Groepsmaatschappijen die rechtstreeks eigendom zijn van Arla Foods amba worden voortdurend gevolgd, en getest op bijzondere waardeverminderingen als daar indicaties voor zijn. De belangrijkste parameters bij een toets op bijzondere waardevermindering bij een specifieke dochteronderneming zijn de verwachte toekomstige vrije kasstroom van de dochteronderneming, de kasstromen van de onderliggende dochterondernemingen en veronderstellingen over

disconteringspercentages. De verwachtingen hiervoor zijn gebaseerd op dezelfde verwachtingen als uiteengezet in Noot 3.1 van de geconsolideerde jaarrekening.

Implementatie van nieuwe of gewijzigde IFRS-standaarden

Wij verwijzen naar de geconsolideerde jaarrekening voor een beschrijving van nieuwe en gewijzigde IFRS-standaarden.

5.6 GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Wij verwijzen naar Noot 5.6 van de geconsolideerde jaarrekening.

5.7 ORGANOGRAM

Wij verwijzen naar Noot 5.8 van de geconsolideerde jaarrekening.



Arla Foods amba

Sønderhøj 14
DK-8260 Viby J.
Denemarken

CVR nr.: 25 31 37 63
Telefoonnummer: +45 89 38 10 00
E-mail arla@arlafoods.com

www.arla.com

Arla Foods Nederland

Stadsplateau 40A
3521 AZ, Utrecht
Nederland

Telefoonnummer +31 3324 76222

www.arla.nl